Analiza i zarządzanie wymaganiami w projektach IT (kod: PM-WYMAGANIA-IT)

Zapytaj o szczegóły
tel. 22 63 64 164
akademia@alx.pl

Opis i cel szkolenia

Uczestnicy szkolenia “Zarządzanie wymaganiami w projektach IT” dowiedzą się, jak zgromadzić niezbędną wiedzę i stworzyć klarowne wymagania dla dowolnego projektu IT. Zdobyte umiejętności pozwolą uniknąć nieporozumień podczas komunikacji z wewnętrznymi lub zewnętrznymi zespołami IT i skuteczniejszą realizację budżetów w czasie trwania projektów informatycznych.

Stworzenie jasnych i przejrzystych wytycznych dla programistów bywa wyzwaniem nawet dla doświadczonego kierownika projektu. Wiele aspektów z pozoru nieistotnych nabiera zupełnie innej wagi w chwili rozliczania realizacji zlecenia. Konieczność poprawek wpływa negatywnie zarówno na dotrzymanie budżetu jak i dalszą współpracę z podwykonawcą.

Jeśli chcesz uniknąć kłopotów, jednocześnie zachowując kontrolę nad realizacją Twojego projektu, to niniejsze szkolenie jest dla Ciebie.

— Dowiedz się, jak zebrać wymagania na system informatyczny i stworzyć profesjonalną specyfikację.
— Precyzyjnie zdefiniuj zakres projektu, minimalizując w ten sposób ryzyko nieterminowego wdrożenia systemu.
— Miej realny wpływ na przebieg projektu i sposób rozwiązywania problemów projektowych.
— Bądź postrzegany przez wykonawcę systemu jako równorzędny partner.
— Zobacz, jak wdrażać systemy spełniające Twoje oczekiwania, w przewidzianym budżecie i na czas.

Czas trwania

2 dni

Program

Dzień 1.

1. Wprowadzenie do inżynierii wymagań:
   — co wchodzi w skład inżynierii wymagań?
   — miejsce inżynierii wymagań w procesie produkcji oprogramowania
   — co to jest wymaganie?
   — rodzaje wymagań wg BABOK Guide
   — jakość wymagań
2. Identyfikacja źródeł wymagań, w tym interesariuszy
   — typowe źródła wymagań
   — klasyfikacja interesariuszy
3. Techniki prowadzenia analizy i gromadzenia wymagań
   — pozyskiwanie wymagań od interesariuszy
      — warsztaty
      — wywiady
      — ankiety
   — aktywne techniki pozyskiwania wymagań
      — obserwacja w terenie
      — mentorowanie
   — techniki kreatywne
      — burza mózgów
      — prototypowanie

- pozyskiwanie wymagań z istniejących dokumentów
- ponowne wykorzystanie istniejących specyfikacji
- prowadzenie spotkań
- dokumentowanie spotkań - praktyczne zasady

4. Pisanie wymagań biznesowych
   - cel
   - charakter wymagań
   - stopień szczegółowości wymagań biznesowych
   - zalecana struktura zadań
5. Pisanie wymagań interesariuszy:
   - istota wymagań interesariuszy
   - związek z wymaganiami biznesowymi
   - user stories

Zapytaj o szczegóły
tel. 22 63 64 164
akademia@alx.pl

Dzień 2.

1. Pisanie wymagań funkcjonalnych
   - zalecana struktura zdań
   - precyzja sformułowań
   - częste błędy i pułapki
     - rzeczowniki bez indeksu referencyjnego
     - nadużywanie kwantyfikatorów
     - niekompletne warunki
2. Pisanie wymagań niefukcjonalnych
   - kategorie tego typu wymagań
   - typowe wzorce w architekturze
   - odwołania do standardów i rynku
   - precyzyjne formułowanie wymagań odnośnie wydajności, pojemności i niezawodności
3. Reguły biznesowe
   - cechy reguł biznesowych
   - źródła reguł biznesowych
   - gdzie występują reguły biznesowe?
4. Zarządzanie wymaganiami
   - priorytety wymagań,
   - inne atrybuty wymagań
     - krytyczność
     - stabilność
     - ryzyko
   - jak nie przesadzić ze szczegółowością wymagań
   - zarządzanie wersjami wymagań i konfiguracją
   - zmiany wymagań
5. Przegląd metod modelowania wymagań
   - przypadki użycia - modelowanie wymagań funkcjonalnych
   - modelowanie dziedziny biznesowej
     - diagramy klas UML
   - modelowanie cyklu życia obiektów
     - diagramy stanów UML.

Przeznaczenie i wymagania

Brak szczegółowych wymagań wobec uczestników szkolenia.

Certyfikaty

Uczestnicy szkolenia otrzymują imienne certyfikaty sygnowane przez ALX.

Lokalizacje

— Warszawa – ul. Jasna 14/16A
— Zdalnie – zajęcia realizowane poprzez platformę Zoom
— Kraków – ul. św. Filipa 23
— Warsaw (English) – Jasna 14/16A
— Online (English) – your home, office or wherever you want
— na życzenie dowolne miejsce w Polsce, lub UE (zajęcia prowadzone w języku angielskim)

Zapytaj o szczegóły
tel. 22 63 64 164
akademia@alx.pl

Cena szkolenia

1900 PLN netto (VAT 23%)

W cenę szkoleń organizowanych w naszej siedzibie wliczone są:

— autorskie materiały szkoleniowe,
— indywidualne stanowisko komputerowe do pracy podczas zajęć,
— certyfikaty ukończenia szkolenia,
— drobny poczęstunek oraz ciepłe i zimne napoje,
— możliwość jednorazowego kontaktu z instruktorem (instruktorami) po szkoleniu i zadawania pytań dotyczących materiału szkolenia.

Cena szkolenia nie zawiera obiadów. Można je dokupić w cenie 35 zł netto za obiad.