Zarządzanie ryzykiem w projekcie (kod: PM-ZRP)

Opis i cel szkolenia

Każde przedsięwzięcie związane jest z ryzykiem. Jego wystąpienie może spowodować przekroczenie parametrów takich jak koszt lub czas realizacji, a w skrajnych przypadkach całkowitą porażkę projektu. Zarządzanie ryzykiem jest uważane za jedno z najważniejszych zadań kierownika projektu i zespołu projektowego.

Warsztat przeznaczony jest dla osób już z pewnym doświadczeniem, lub przygotowujących się do pracy w projektach. Celem szkolenia jest:

• zrozumienie zasad radzenia sobie z ryzykiem w projektach • poznanie modelowego podejścia oraz doświadczeń praktycznego stosowania narzędzi • zdobycie umiejętności zastosowania twardych technik identyfikacji, opisu, analizy, oceny, planowania i nadzoru nad ryzykami w projekcie • uporządkowanie wiedzy na temat modeli, metodyk i technik zarządzania ryzykiem w projekcie

Program bazuje na ideach PMI/PMBOK®, PMI/Practice Standard for Project Risk Management, AXELOS/MoR®, DSDM®/AgilePM®, inspiracjach płynących z modeli dojrzałości organizacji AXELOS/P3M3, AXELOS/P2MM®, PMI/OPM3® oraz doświadczeniach praktycznych trenera.

Czas trwania

1 dzień, 9:00 - 17:00

Program

1. Ryzyko niejedno ma imię
   - — podstawowe pojęcia
   - — proces zarządzania ryzykiem
   - — świadome radzenie sobie z ryzykiem
   - — intuicje i mity na temat ryzyka
   - — czym różni się ryzyko od braku informacji
   - — po co zarządzać ryzykiem?
   - — czy ryzykiem da się zarządzać?
   - — praktyczny proces zarządzania ryzykiem
2. Kontekst projektu – podejście do ryzyka
   - — cele projektu – od nich wszystko zależy
   - — zewnętrzne otoczenie biznesowe
   - — środowisko wewnętrzne
   - — obszary projektu
   - — interesariusze
   - — budowa wizji biznesowej
   - — identyfikacja otoczenia biznesowego – źródła szans i zagrożeń
   - — interesariusze w projekcie
   - — omówienie technik i praktyk
     - — cel projektu – język korzyści
     - — SMART
     - — PESTLE
     - — analiza interesariuszy
     - — ankiety ryzyk
3. Identyfikacja
   - — poszukiwanie ryzyk – od przyczyny do skutków

Zapytaj o szczegóły
tel. 22 63 64 164
akademia@alx.pl

Najbliższe terminy
2026-12-16 (Zdalnie)
2026-12-16 (Warszawa)

- opis ryzyka
- identyfikacja zagrożeń i szans
  - ryzyka strategiczne i operacyjne
- poszukiwanie relacji i powiązań
  - budowa rejestru ryzyk
- omówienie technik i praktyk
  - mapa ryzyk
  - strukturalny opis ryzyka
  - sygnały ostrzegawcze i wyzwalacze
  - bliskość ryzyka
  - rejestr ryzyk

4. Jakościowa ocena ryzyka
   - ocena wpływu ryzyka na cele projektu i zadania operacyjne
     - jedno ryzyko wiele skutków
   - ocena prawdopodobieństwa
     - pułapki i rekomendacje
   - kompleksowa ocena ryzyka w projekcie
   - analiza ryzyk wg wpływu i prawdopodobieństwa wystąpienia
   - wstępna ocena ryzyka projektowego
   - zagrożenia ilościowego podejście do jakościowej oceny ryzyka
   - omówienie technik i praktyk
     - macierz ryzyka
     - skale ocen jakościowych
     - ranking ryzyk
     - tolerancja – czyli apetyt na ryzyko
     - SWOT
     - wzorce opisu
5. Ilościowa ocena ryzyka
   - wybór ryzyk do oceny ilościowej
   - ocena finansowych skutków ryzyka
   - ilościowa ocena scenariuszy zagrożeń i szans
   - symulacje i modelowanie
   - pułapki oceny ilościowej
   - ilościowa ocena ryzyk
   - możliwość praktycznego zastosowania ilościowej analizy ryzyk
   - omówienie technik i praktyk
     - oczekiwana wartość pieniężna [expected monetary value EMV]
     - drzewo decyzyjne
     - analiza wrażliwości tornado
     - symulacja Monte Carlo – podstawowe informacje
6. Planowanie reakcji na ryzyko
   - reakcje na zagrożenia
   - reakcje na szanse
   - bilansowanie reakcji - primum non nocere
     - ryzyko resztkowe [rezydualne]
     - ryzyko wtórne
   - bufory i rezerwy czasu i budżetu
     - zadania projektowe, role odpowiedzialności
     - budżet ryzyka
   - śledzenie i raportowanie ryzyk
   - czym różni się budżet ryzyka od buforów projektowych
   - planowanie reakcji na wybrane ryzyka
   - omówienie technik i praktyk
     - typowe scenariusze reakcji

Zapytaj o szczegóły
tel. 22 63 64 164
akademia@alx.pl

Najbliższe terminy
2026-12-16 (Zdalnie)
2026-12-16 (Warszawa)

— plan reakcji
— wzorce raportowania

Przeznaczenie i wymagania

Warsztat przeznaczony dla osób z pewnym doświadczeniem lub przygotowujących się do pracy w projektach.

Certyfikaty

Uczestnicy szkolenia otrzymują imienne certyfikaty sygnowane przez ALX.

Lokalizacje

— Warszawa – ul. Jasna 14/16A
— Zdalnie – zajęcia realizowane poprzez platformę Zoom
— Kraków – ul. św. Filipa 23
— Warsaw (English) – Jasna 14/16A
— Online (English) – your home, office or wherever you want
— na życzenie dowolne miejsce w Polsce, lub UE (zajęcia prowadzone w języku angielskim)

Cena szkolenia

990 PLN netto (VAT 23%)

W cenę szkoleń organizowanych w naszej siedzibie wliczone są:

— autorskie materiały szkoleniowe,
— indywidualne stanowisko komputerowe do pracy podczas zajęć,
— certyfikaty ukończenia szkolenia,
— drobny poczęstunek oraz ciepłe i zimne napoje,
— możliwość jednorazowego kontaktu z instruktorem (instruktorami) po szkoleniu i zadawania pytań dotyczących materiału szkolenia.

Cena szkolenia nie zawiera obiadów. Można je dokupić w cenie 35 zł netto za obiad.

Zapytaj o szczegóły
tel. 22 63 64 164
akademia@alx.pl

Najbliższe terminy
2026-12-16 (Zdalnie)
2026-12-16 (Warszawa)